

AOK – Die Gesundheitskasse Ostwürttemberg

**Bezirksdirektion der AOK Baden-Württemberg
Geschäftsführung**

Theos Consulting AG
Ecke Holz 13
34369 Hofgeismar

06.08.2015

Seminarreihe bei der AOK-Bezirksdirektion Ostwürttemberg

Sehr geehrte Damen und Herren,

Frau Theresia Maria Wuttke hat im Zeitraum Juli 2014 bis Dezember 2014 mit den Führungskräften der AOK Ostwürttemberg eine Seminarreihe mit dem Titel „Wertebasierte- und prozessorientierte Führung“ durchgeführt. Diese umfasste fünf zweitägige aufeinander aufbauende Module. Der Teilnehmerkreis bestand aus 16 Führungskräften der AOK Ostwürttemberg (inklusive der Geschäftsführung). Frau Wuttke führte die Seminare durchgehend selbst durch.

Ziel der Seminarreihe war es bei den Führungskräften ein erweitertes und verändertes Führungsverständnis aufzubauen und sie so zu befähigen ihre Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter bei der notwendigen persönlichen Entwicklung proaktiv unterstützen und begleiten zu können. Achtsamkeit, Empathie, wertfreie Kommunikation und ganzheitliche Wahrnehmung waren dabei genauso wesentliche Bestandteile wie wertebewusste Führung und Selbstreflexion.

Die Basis des Handelns von Frau Wuttke bildet dabei die wertschätzende Wahrnehmung der Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter. Die Seminarinhalte berücksichtigten auch bereits abgeschlossene und parallel laufende Projekte der AOK Baden-Württemberg in der kulturellen Entwicklung und der Personalentwicklung.

Die überzeugende Wirkung des Seminars liegt insbesondere in einem integrierten Vorgehen hinsichtlich

- einer tiefen Verankerung des Erlernten durch die Verknüpfung mit praktischen Erfahrungen
- der Sicherung des Erlernten in nachhaltigem Vorgehen (Übungen, Wiederholungen, Erfahrungen, Aufgaben zwischen den Seminaren)
- eines tiefen Vertrauens in die Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter als Basis des Prozesses
- des Führens nach dem Prinzip der Selbstverantwortung
- einem echten Veränderungsprozess, der durch Wachstum und Entwicklung der Führungskräfte und in der Folge auch der Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter möglich wird
- einem erweiterten Verständnis von Management und Führung.

Die Seminarreihe war von Beginn an getragen von der langjährigen vielseitigen Erfahrung von Frau Wuttke, insbesondere in den Bereichen Wirtschaft, Bildung und Psychologie. Mit den Teilnehmern der Seminarreihe baute sie schnell ein Vertrauensverhältnis auf. Die Teilnehmer konnten sich so über den gesamten Seminarprozess hinweg in ruhigem und vertrautem Rahmen entwickeln. Frau Wuttke schaffte es jederzeit die Teilnehmer zu einer intensiven Mitarbeit anzuregen, flexibel auf sich verändernde Situationen und Rahmenbedingungen einzugehen und das Erlernete auch nachhaltig zu verankern.

Nach jedem Seminartermin wurde das Seminar intensiv mit der Geschäftsführung reflektiert und die weitere Planung für den nächsten Seminarteil vorgenommen. Auch die Reflektion mit der Geschäftsführung war von Vertrauen, Offenheit und beiderseitigem Bestreben nach einer erfolgreichen Umsetzung geprägt. Die Reflektion war so jeweils ein wichtiger Bestandteil die Seminarziele auch zu erreichen.

Frau Wuttke führt derzeit mit den Teilnehmern der Seminarreihe, aufbauend auf den Seminaren, über das Jahr verteilt mehrere Einzelcoachings durch, um die Führungskräfte bei der nachhaltigen Umsetzung des Erlerneten im täglichen Prozess weiter zu unterstützen.

Darüber hinaus wurde Frau Wuttke aufgrund der sehr positiven Erfahrungen aus der Seminarreihe auch für die Führungskräfte, die nicht an der Seminarreihe teilnehmen konnten, für weitere Workshops zum Thema „Wertebasierte- und prozessorientierte Führung“, engagiert. Auch in diesen Workshops schafft es Frau Wuttke die Teilnehmerinnen und Teilnehmer schnell zu erreichen, Vertrauen zu schaffen und sie im Prozess der weiteren Entwicklung mitzunehmen.

Wir danken Frau Theresia Maria Wuttke für die bei uns geleistete hervorragende Arbeit und freuen uns auf die weitere Zusammenarbeit.

Mit freundlichen Grüßen



Josef Bühler
Geschäftsführer